
LVC iepirkumu sistēmas evolūcija

Uldis Gēliņš

VSIA Latvijas Valsts ceļi iepirkumu daļas vadītājs

Iepirkuma sistēmas audits



2019. gadā veikts *Ernst&Young* audits ar mērķi izvērtēt LVC veikto valsts finansēto iepirkumu procesu.

Secinājumi:

- procesi atbilst normatīvajam regulējumam

Ieteikumi:

- Izstrādāt valsts finansēto iepirkumu vadlīnijas
- Izstrādāt iepirkuma komisijas reglamentu

Vadlīnijas un reglaments

2020. gadā apstiprinātas vadlīnijas valsts finansēto iepirkumu veikšanai.

- Detalizēti apraksta iepirkuma principus un veicamās darbības, kas iepirkumu komisijām jāievēro savā darbā
- Aptver visu procesu, kas saistīts ar iepirkumu
- Maksimāli izslēdz subjektīvu vērtējumu

2020. gadā apstiprināts arī iepirkuma komisijas reglaments

Vadlīnijas katrai iepirkuma procesa daļai:

- Iepirkumu plānošanai un līguma priekšmetam
- Paredzamās līgumcenas noteikšanai
- Iepirkuma procedūras izvēlei
- Iepirkuma nolikuma izstrādes vispārējie principi, vienotu prasību definēšanai, vadlīniju uzturēšanai
- Iepirkumu prasību definēšana
- Pretendentu kvalifikācija
- Tehniskais piedāvājums
- Finanšu piedāvājums
- Līgums
- Līguma specifikācijas
- Prasības iesniedzamajām garantijām
- Piedāvājumu vērtēšana

Strukturālas pārmaiņas

2020. gada aprīlī mainījās iepirkumu daļas pakļautība

Līdz 2020. gada aprīlim

Būvniecības pārvaldes
direktors



Iepirkumu daļa

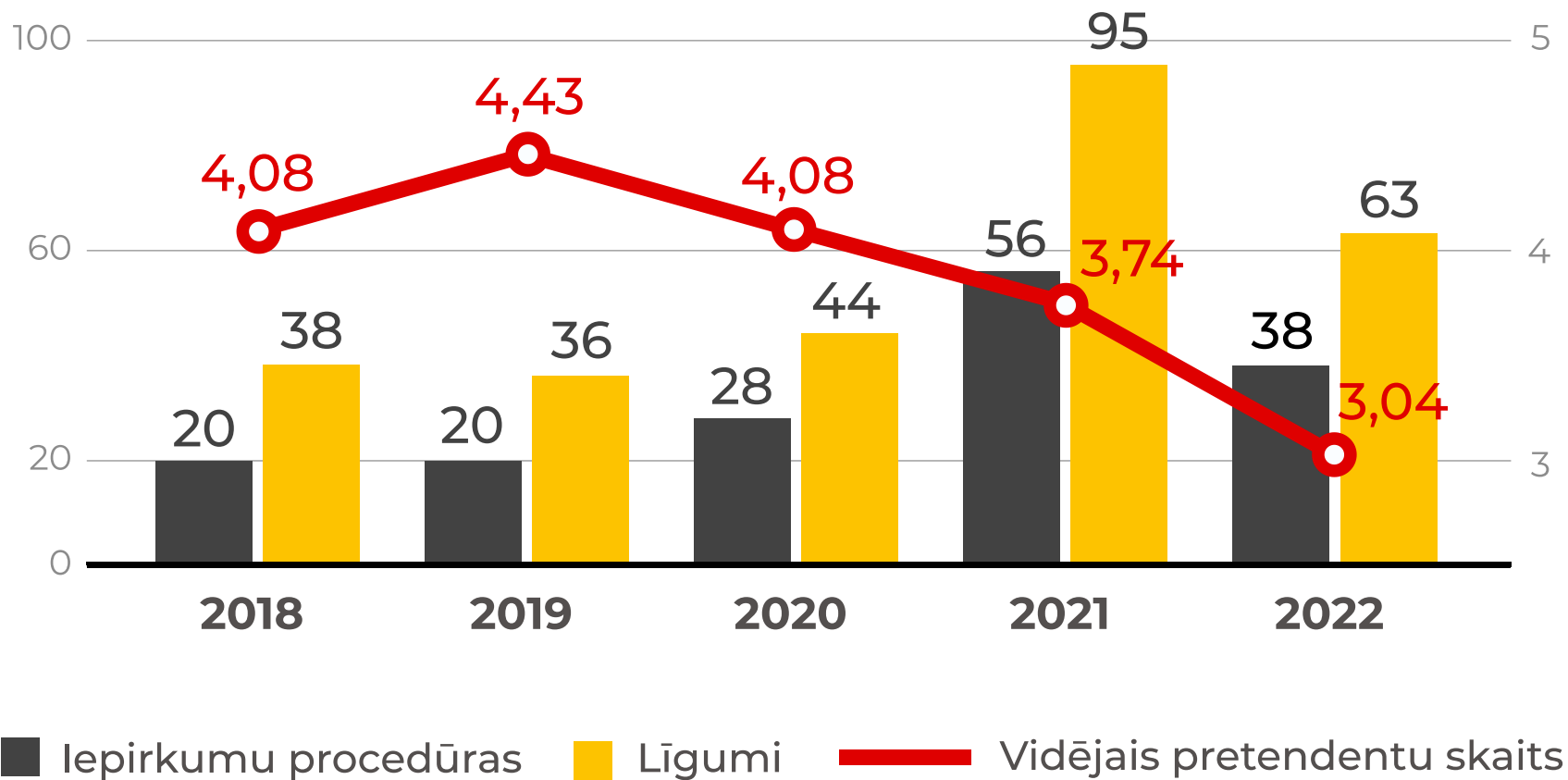
No 2020. gada aprīļa

Valdes priekšsēdētājs

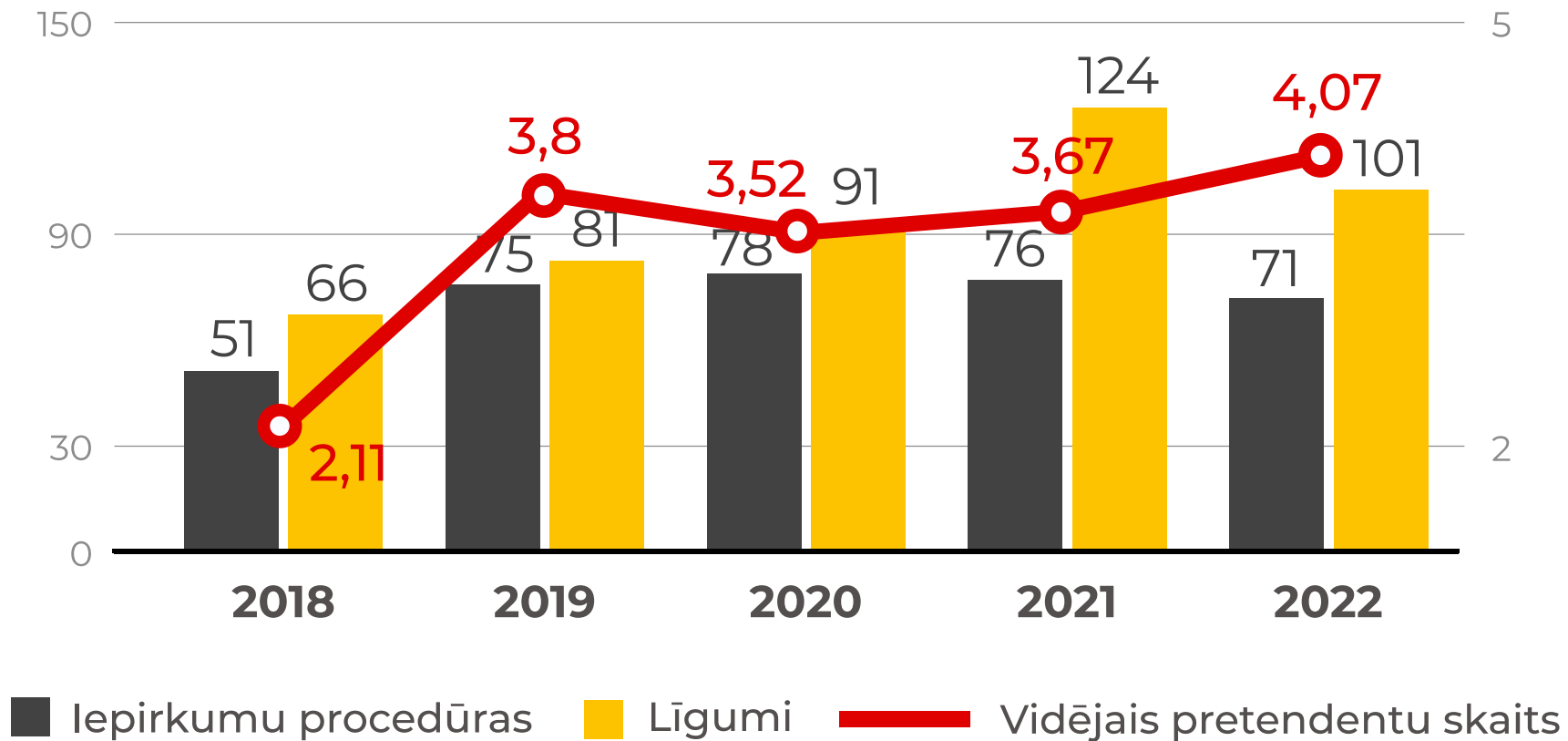


Iepirkumu daļa

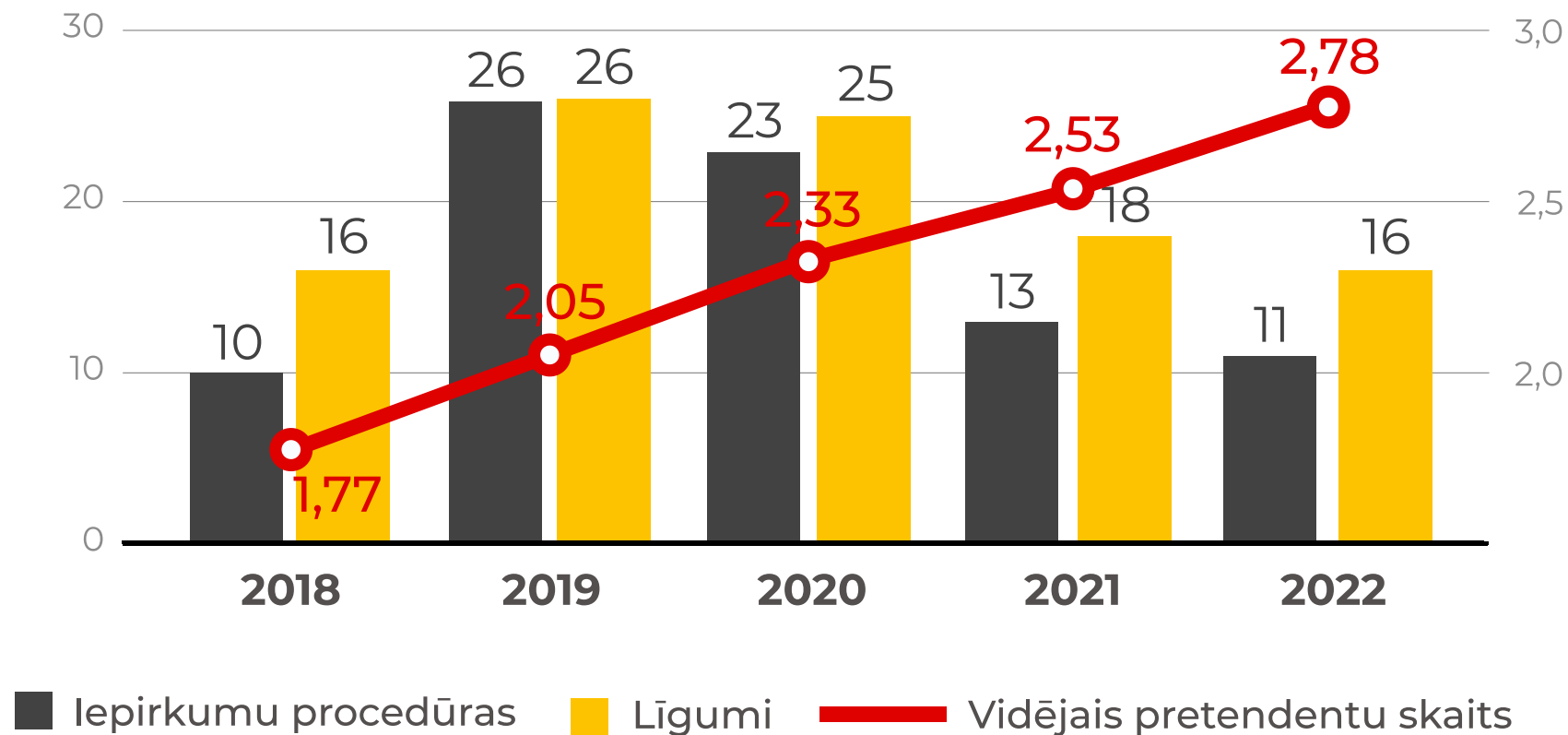
Projektēšanas iepirkumi



Būvdarbu iepirkumi



Būvdarbu iepirkumi - tilti



Paraugnolikumi līdzīgos iepirkuma priekšmetos



Mērķis:

- Atvieglot iepirkuma komisijām darbu, jo ir paraugs, ko var izmantot darbā. Katrā individuālajā iepirkumā visas prasības nav jāizdomā no jauna

Kādos iepirkumu līgumos izmanto paraugnolikumus

- Būvdarbu un projektēšanas/autoruzraudzības iepirkumos

Korupcijas un ieinteresētības risku samazināšana

Paraugnolikums pārsvarā sastāv no nemainīgajām daļām (ar melno), kuras komisijai nav tiesību brīvi mainīt, papildus tām ir mainīgās daļas (ar sarkano) un skaidrojošie teksti (ar zilo)

Piemērs no nolikuma:

c) izpildītiem šādiem specifiskiem darbiem: (saskaņā ar Vadlīnijās noteiktajām vienotajām kvalifikācijas prasībām pretendenta un personāla pieredzei būvdarbu iepirkumos) ar būvdarbu apjomu vienā objektā ne mazāk kā *skaitlis mērvienība*. (saskaņā ar Vadlīnijās noteiktām vienotajām kvalifikācijas prasībām pretendentam un personāla pieredzei būvdarbu iepirkumos)
Katrs specifisks darbs drīkst būt izpildīts citā objektā

Iepirkumu paredzamība



- Tiek ietaupīti administratīvie resursi – vienas iepirkumu sezonas ietvaros LVC cenšas izmantot vienu standartnolikuma versiju
- Vienota prakse visiem sludināmajiem iepirkumiem
- Nolikuma nosacījumi un aizpildāmās formas vienas sezonas laikā nemainās

Paraugnolikuma piemēroša

	2020			2021			2022		
	Izsludinātie iepirkumi	Ar standart-nolikumiem	%	Izsludinātie iepirkumi	Ar standart-nolikumiem	%	Izsludinātie iepirkumi	Ar standart-nolikumiem	%
A/c iepirkumu procedūras	87	65	75	76	66	87	66	65	98
Projektēšanas, a/c un tiltu inspekciju un izpētes procedūras	35	27	77	58	49	84	36	35	97

Līdzīga apjoma iepirkumiem vienotas kvalifikācijas prasības

Agrāk:

- Dažādos iepirkumos bija dažādas prasības
- Gan pretendentam, gan pasūtītājam vienmēr dokumenti jā sagatavo un jā pārbauda kā no jauna

Tagad:

- Kvalifikācijas prasību līmeņus nosaka pa soļiem, nevis rēķina katram iepirkumam individuāli
- Līdzīga apjoma iepirkumos prasības identiskas
- Līdzīgi darbi sagrupēti kopā, lai ar līdzīga veida darbiem varētu pierādīt pieredzi
- **!!** Prasības vienmēr ir mazākas nekā plānotais iepirkuma priekšmets, t.i. pretendenti vienmēr tiek dota iespēja *izaugt*, lai startētu lielākos iepirkumos

Ieguvumi



- Iepirkuma komisijām vieglāk izvirzīt nepieciešamās kvalifikācijas prasības, kas ir predefinētas atkarībā no iepirkuma priekšmeta
- Tiek novērsti arī korupcijas riski
- Tiek nodrošināta plašāka konkurence, jo ar plašāka apjoma darbu pieredzi un ar plašāku darbu veidu pieredzi ir iespējas pierādīt pieredzi

Sankciju pārbaudes process

Agrāk:

- Manuāla pārbaude 3 interneta vietnēs un ekrānšāviņš
- Iepirkumos ar daudziem izpildītājiem pārbaude fiziski aizņēma 2 dienas

Iespējas procesu vienkāršot:

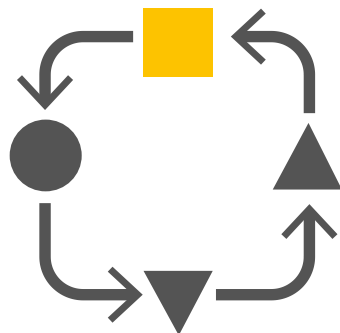
- Izpētīta ārvalstu pieredze par maksas automātiskiem sankciju pārbaudes rīkiem
- Tika konstatēts, ka Lursoft ir iestrādnēs un pieeja datiem, bet process nav automatizēts

Risinājums

- LVC aicināja *Lursoft* uz bezmaksas sadarbību par rīka izstrādi. *Lursoft* ieguldīja tehniskos resursus un zināšanas
- Rezultātā tika radīts rīks, kas tagad ir pieejams
- IUB precizēja savus skaidrojumus, **pieļaujot izmantot** automatizēto sankciju pārbaudes rīku

Nākotnes attīstības plāni

Dinamiskās iepirkumu sistēmas izveide



Uzsākts darbs pie dinamiskās iepirkumu sistēmas izveides satiksmes organizācijas tehnisko līdzekļu iepirkumos:

- sagatavošanās
- labāko risinājumu izpēte

Ja izdosies to izveidot un tirgus dalībnieki atzinīgi to novērtēs, lemsim par šādas sistēmas izveidi arī citiem darbu veidiem.

Paldies par uzmanību!